

**PROCESSUS  
DE RESTRUCTURATION ET  
DE REVITALISATION  
EN AFRIQUE**

**PROJET 2016-2018**



***"Afrique,  
Garde allumée la  
Lampe de l'hospitalité"***

**COMMISSION HOSPITALIERES D4AFRIQUE**

## INTRODUCTION

Initié en 2007 et confirmé par le XX Chapitre général en 2012 comme une priorité congrégationnelle, le processus de Restructuration et de Revitalisation est un appel à créer « *de nouvelles expressions de spiritualité, d'expériences de communion, de style de gouvernement, d'engagement dans le projet hospitalier de service à la personne qui souffre* » (cf. RH, p.11).

Il s'agit d'un processus spirituel et apostolique qui nous amène à recréer et à transmettre la vie nouvelle qui jaillit du charisme hospitalier, un processus qui exige également « *une réorganisation des structures en configurant une nouvelle carte pour la Congrégation* » (cf. RH, p.11).

C'est dans ce contexte qu'a eu lieu la 1<sup>ère</sup> RENCONTRE DE HOSPITALIÈRES D'AFRIQUE du 8 au 15 décembre 2014, dans la ville d'Elmina (Ghana). Ce fut l'occasion d'apprendre à nous connaître et connaître la présence de la Congrégation sur ce continent, avec ses richesses et ses défis... Dans l'évaluation finale, très positive, les sœurs ont demandé à renouveler les rencontres, à réfléchir ensemble, à chercher des formes de collaboration... à dessiner des chemins pour revitaliser notre vie et notre mission en Afrique et, dans l'avenir, pour nous réorganiser.

Après avoir consulté les Supérieures provinciales, le Gouvernement général a décidé de former une Commission qui stimule ce chemin à partir d'une « vision africaine », en donnant la parole à l'hospitalité en Afrique et en assumant, avec courage, l'appel à « nous lever », que nous lance l'exhortation apostolique post-synodale *Africae Munus*.

Les sœurs formant la Commission Hospitalières d'Afrique (CHAF) sont les suivantes: sœur Georgina Donzing, pour la province d'Angleterre ; sœur Sonsoles Sanchez, pour la province d'Espagne ; sœur Marie Elisabeth Ngo Mbouck, pour la province du Portugal ; sœur Marie Reine Aleki et sœur Hortense Mayela, pour la province de France, du fait du nombre de sœurs et l'extension de la mission.

Nous nous sommes réunies, pour la première fois à Douala (Cameroun), les 7, 8 et 9 janvier 2016 et nous avons travaillé selon la méthode Voir, Juger et Agir, pour aboutir au schéma de notre « Plan de travail », qui devait être davantage approfondi et complété. Pendant ce temps, certaines actions ont été réalisées, telles que la Fiche mensuelle sur les différentes présences hospitalières sur le continent, en invitant à prier pour cette réalité, et les questionnaires, incitant les sœurs à participer.

La deuxième réunion s'est tenue à Maputo (Mozambique), les 22, 23 et 24 mars 2017. Son principal objectif était de finaliser le projet pour le présenter, tout d'abord aux Supérieures provinciales et ensuite à toutes les sœurs sur le continent africain avec des actions jusqu'en 2018, date du prochain Chapitre général.

Ce projet a été approuvé par la Supérieure générale et ses conseillères en juillet 2017. Il décrit la motivation qui nous pousse à commencer ce chemin, l'icône biblique qui accompagne le processus, les attitudes à vivre et les principales priorités; dans la partie programmation, sont synthétisées les mesures prises depuis 2016 et celles prévues jusqu'au XXI<sup>e</sup> Chapitre général.

Le projet concerne avant tout, le corps congrégationnel, mais touche tout particulièrement la réalité des communautés et des œuvres apostoliques sur ce continent. Par conséquent, nous vous invitons à l'accueillir, à le faire nôtre, à le mettre en œuvre, de manière à recréer le don que nous avons reçu comme nous le demandent aujourd'hui, l'Église, la Congrégation et la réalité d'un continent qui nous prie instamment de garder allumée la lampe de l'hospitalité.

*Commission Hospitalières d'Afrique*

## 1. MOTIVATION

Le premier élément de notre projet répond à **pourquoi ?** avons-nous commencé ce processus en Afrique ? Nous voulons considérer la réalité de notre présence en Afrique, au sein du processus de restructuration et de revitalisation que nous vivons dans la Congrégation, et réagir aux changements que nous réclame cette même réalité.

Nous devons nous "arrêter" en tenant compte de notre réalité actuelle, au niveau des communautés, de la formation et des œuvres apostoliques, et projeter l'avenir à partir d'une vision commune construite par toutes, dans un climat d'écoute, de dialogue et de participation responsable, marquée par la communion congrégationnelle.

Nous le faisons :

- Pour vivre plus radicalement notre vocation hospitalière, en affermissant notre identité en tant que femmes consacrées disciples de Jésus, et en témoignant de l'Évangile de la miséricorde.
- Pour consolider l'identité charismatique, en réorganisant et revitalisant nos présences, en donnant des réponses plus adaptées aux besoins des hommes de nos peuples à la périphérie.
- Pour revitaliser notre vie fraternelle, en ouvrant des chemins de formation plus inculturés et donnant un plus grand « rôle » à nos sœurs africaines, en favorisant des expériences de leadership dans les différents contextes de notre vie et de notre mission.

## 2. ILLUMINATION - ICÔNE D'ABRAHAM

Prenons comme icône de notre processus, "le départ et le chemin d'Abraham" (Gn 12-22). Son expérience nous pousse :

- à écouter l'appel de Dieu et de suivre sa voix ;
- à partir, en abandonnant tout ;
- à se laisser guider par la foi et la confiance en la fidélité de Dieu ;
- à s'ouvrir à la bénédiction de Dieu, devenant lui-même bénédiction ;
- à rencontrer d'autres peuples, en valorisant leur culture ;
- à se confronter à ses propres contradictions ;
- à accueillir les trois pèlerins avec une généreuse hospitalité ;
- à prôner la compassion pour le peuple ;
- à sacrifier son fils, en offrant à Dieu ce qu'il aime par-dessus tout.

Quelques textes pour nous éclairer :

*Le Seigneur dit à Abraham : « Quitte ton pays, ta parenté et la maison de ton père, et va vers le pays que je te montrerai. Abraham s'en alla, comme le Seigneur le lui avait dit, et Loth s'en alla avec lui » (Gn 12, 1, 4).*

*« Je ferai de toi une grande nation, je te bénirai, je rendrai grand ton nom, et tu deviendras une bénédiction. Je bénirai ceux qui te béniront ; celui qui te maudira, je le réprouverai. En toi seront bénies toutes les familles de la terre. » (Gn 12, 2-3).*

*« Aux chênes de Mambré, le Seigneur apparut à Abraham, qui était assis à l'entrée de la tente. C'était l'heure la plus chaude du jour. Abraham leva les yeux, et il vit trois hommes qui se tenaient debout près de lui. Dès qu'il les vit, il courut à leur rencontre depuis l'entrée de la tente et se prosterna jusqu'à terre. Il dit : « Mon seigneur, si j'ai pu trouver grâce à tes yeux, ne passe pas sans t'arrêter près de ton serviteur. Permettez que l'on vous apporte un peu d'eau, vous vous laverez les pieds, et vous vous étendrez sous cet arbre. Je vais chercher de quoi manger, et vous reprendrez des forces avant d'aller plus loin, puisque vous êtes passés près de votre serviteur ! » (Gn18, 1-5).*

*Dieu mit Abraham à l'épreuve. Il lui dit : « Abraham ! » Celui-ci répondit : « Me voici ! » Dieu dit : « Prends ton fils, ton unique, celui que tu aimes, Isaac, va au pays de Moriah, et là tu l'offriras en holocauste*

*sur la montagne que je t'indiquerai. » Abraham se leva de bon matin... et prit avec lui... son fils Isaac. Il fendit le bois pour l'holocauste, et se mit en route vers l'endroit que Dieu lui avait indiqué... l'ange du Seigneur l'appela du haut du ciel et dit : « Abraham ! Abraham ! » Il répondit : « Me voici ! » L'ange lui dit : « Ne porte pas la main sur le garçon ! Ne lui fais aucun mal ! Je sais maintenant que tu crains Dieu : tu ne m'as pas refusé ton fils, ton unique... Du ciel, l'ange du Seigneur appela une seconde fois Abraham... Puisque tu as écouté ma voix, toutes les nations de la terre s'adresseront l'une à l'autre la bénédiction par le nom de ta descendance » (Gn 22, 1-8, 15-18).*

### 3. ATTITUDES

Se mettre en route vers la restructuration et la revitalisation de notre présence en Afrique, exige que nous adoptions les attitudes suivantes :

- **Regard et attitude de foi** pour accueillir la grâce du moment présent dans un climat de prière, de conversion et de discernement, en restant attentives et disponibles à l'action de l'esprit, ouvertes à l'écoute de la Parole et enracinées dans le Christ.
- **Abandon et confiance** en la présence et l'action de Dieu qui n'abandonne pas ceux qui s'en remettent à Lui ; vivant ce processus comme la volonté de Dieu avec espérance, humilité, réalisme et audace pour **affronter et surmonter les difficultés et les résistances.**
- **Ouverture et disponibilité** pour vivre ce projet comme un projet commun, en tant que corps congrégationnel, en accueillant nos richesses et nos différences comme un don de Dieu et en vivant notre identité et notre spiritualité de manière créative à l'exemple de nos premières sœurs et avec disponibilité pour aller là où Dieu nous envoie.

- **Se laisser illuminer** par l'expérience d'autres congrégations et, par la voix de l'Église elle-même qui nous demande de procéder à ces processus pour être fidèles à la vocation et à la mission que nous avons reçue et aux besoins des hommes d'aujourd'hui.

#### 4. PRIORITÉS

Pour accueillir les défis, nous avons défini pour cette période, les priorités suivantes :

- 1) **Sensibilisation et communication/information** à tous les niveaux :
  - a. Aux Supérieures provinciales et leurs gouvernements, principales responsables des structures et celles qui connaissent la réalité ;
  - b. Aux Supérieures et aux Formatrices en tant que personnes clés dans le processus ;
  - c. Aux communautés en faisant de la sensibilisation pour l'engagement de toutes.
- 2) Réaliser des **projets mobilisateurs** :
  - Création d'un Noviciat unique pour le Continent africain ;
  - Echanges de sœurs des différentes structures vers des communautés interculturelles et interprovinciales.
- 3) Commencer le processus d'**analyse de nos œuvres en** Afrique (préparation d'un instrument qui facilitera cette analyse).
- 4) Approfondir la **dimension fraternelle** dans nos communautés en favorisant l'expérience de l'amour samaritain (cf. Recréer l'Hospitalité, 9).
- 5) Ranimer notre engagement dans **l'annonce vocationnelle** et dans l'accompagnement des jeunes en discernement.

## PROJET 2016-2018

**OBJECTIF GÉNÉRAL :** Faire un chemin de connaissance et de la collaboration entre les différentes présences en Afrique, en nous sensibilisant à une possible réorganisation qui nous amène à créer une ou plusieurs structures canoniques (à proposer au XXI Chapitre général).

### OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ET ACTIONS

<b>Objectif 1 : <i>Information, écoute et implication des Supérieures Gouvernements provinciaux dans les différentes étapes et les initiatives du processus</i></b>	
<b>Actions</b>	<b>2016</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Envoi de la synthèse de la réunion de Douala.</li> <li>- Envoi de newsletters.</li> <li>- Envoi des Fiches de nos présences hospitalières en Afrique et de la prière pour celles-ci.</li> <li>-</li> </ul>	<p style="text-align: center;">CHAF/janvier CHAF/occasion CHAF/mensuel</p>
<b>Actions</b>	<b>2017</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lettre d'information sur la réunion au Mozambique.</li> <li>- Envoi du résumé de la rencontre et du projet, en demandant un feed-back.</li> <li>- Réunion avec la Commission, lors de la // <i>Rencontre Hospitalières d'Afrique</i></li> </ul>	<p style="text-align: center;">CHAF/février</p> <p style="text-align: center;">CHAF/ mars / avril</p> <p style="text-align: center;">CHAF/Sup. Prov</p>
<b>Actions</b>	<b>2018</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Étudier ensemble les propositions au XXI Chapitre général.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">CHAF/Sup. Prov. 1<sup>er</sup> semestre</p>



**Objectif 2 : Information et sensibilisation aux communautés et implication de toutes les sœurs**

Actions	2016
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Envoi d'une lettre aux communautés sur les principales actions à mener.</li> <li>- Envoi d'autres informations (réactions aux propositions de textes, etc.).</li> <li>- Envoi d'une lettre qui accompagne la présentation et la prière pour chaque communauté et la mission en Afrique.</li> <li>- Information et motivation lors des visites des Supérieures/Gouvernements provinciaux, aux communautés, centres de formation et œuvres apostoliques.</li> </ul>	<p>CHAF/février</p> <p>CHAF/occasion</p> <p>CHAF/mensuel</p> <p>Sup/Gouv.Prov</p>
Actions	2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitation à envoyer des propositions et des défis, en communiquant leurs attentes par rapport à la rencontre de la Commission à Maputo.</li> <li>- Création d'un Microsite sur le page web de la Congrégation, pour le processus de restructuration en Afrique.</li> <li>- Faire connaître aux sœurs le Projet de Restructuration Revitalisation d'Afrique.</li> <li>- Envoi de la <b>1<sup>ère</sup> Fiche</b> aux communautés pour la réflexion sur l'icône d'Abraham.</li> <li>- Information et motivation lors des visites des Supérieures/Gouvernement provinciaux, aux communautés, centres de formation et œuvres apostoliques.</li> </ul>	<p>CHAF/février</p> <p>CHAF/avril</p> <p>CHAF/juillet</p> <p>CHAF/octobre</p> <p>Sup/Sup. Prv décembre</p>

<b>Actions</b>	<b>2018</b>
- Envoi des <b>2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> Fiches</b> aux communautés pour la réflexion sur l'icône d'Abraham.	CHAF janvier/ mars
<b>Objectif 3 : <i>Consolider le fonctionnement de la Commission Hospitalières d'Afrique</i></b>	
<b>Actions</b>	<b>2016</b>
- Maintenir des contacts fréquents entre les membres de la Commission, en profitant des moyens de communication existants. - Organiser la rencontre annuelle de la Commission à Douala (Cameroun). -	CHAF/occasion  CHAF/janvier
<b>Actions</b>	<b>2017</b>
- Maintenir des contacts fréquents entre les membres de la Commission, en profitant des moyens de communication existants. - Organiser deux rencontres de la Commission : o à Maputo (Mozambique) o à Dapaong (Togo) o	CHAF/occasion  Mars décembre
<b>Actions</b>	<b>2018</b>
- Maintenir des contacts fréquents entre les membres de la Commission, en profitant des moyens de communication existants. - Révision des propositions à présenter au XXI Chapitre général.	CHAF/occasion  CHAF/SP

**Objectif 4 : Réalisation de rencontres entre les sœurs de différentes structures et domaines de responsabilité.**

Actions	2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il Rencontre « Hospitalières d’Afrique », pour Supérieures et Formatrices, à Dapaong (Togo)</li> </ul>	<p>Décembre CHAF/S.P./S.C/ Formatrices</p>
Actions	2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencontre à l’occasion du Congrès de Psychiatrie, à Kinshasa, pour les sœurs responsables/ou qui travaillent dans les Centres de Santé Mentale.</li> <li>- Formation d’une Commission pour étudier la réalité de nos Centre de Santé Mentale en Afrique.</li> </ul>	<p>Mars</p> <p>CHAF/R. Œuvre hospitalière</p> <p>Mars</p>

**Objectif 5 : Réalisation de projets mobilisateurs**

Actions	2017 - 2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création d’un Noviciat unique pour le continent africain, définissant les points suivants: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Statuts de Fonctionnement</li> <li>o Équipe Formative</li> <li>o Adaptation des installations</li> <li>o Autres aspects</li> </ul> </li> <li>- Faire des expériences de communautés interprovinciales et échanger sur le thème lors de la rencontre à Dapaong.</li> </ul>	<p>Vic. Gen/ SP/CHAF Décembre</p> <p>SP/CHAF</p>

